

Årsberetning

2018

Foto: © CARE - xxx |



I 2018

GJORDE CARE EN FORSKEL FOR

56 millioner

UDSATTE MENNESKER I

95 LANDE

GENNEM 965 PROJEKTER



VI BYGGER EN GRØN OG RETFÆRDIG VERDEN

CARE udvikler bæredygtige løsninger og innovative projekter, så verdens udsatte mennesker kan skabe sig selv et værdigt liv på trods af klimaforandringerne. Gennem viden, uddannelse og ny teknologi øger vi livskvaliteten i verdens klimaudsatte områder samtidig med at vi arbejder for at minimere den globale klimapåvirkning.

Vores prioritet:

- Et værdigt liv for verdens mest klimaudsatte

Vi arbejder på at nå dette mål igennem:

- Opbygge klimamodstandsdygtighed
- Hjælp til selvhjælp
- Bæredygtige løsninger
- Samarbejde med partnere



BESTYRELSENS BERETNING 2018

2018 har fra start til slut stået i strategiudviklingens tegn. Året begyndte med en strategidag for hele sekretariatet, hvorefter en række temamøder i bestyrelsen satte de strategiske rammer. Sekretariatet rundede selve strategiprocesen af og udformede CAREs endelige strategi, som bestyrelsen godkendte i december 2018. Vi er meget glade for, at der er bred opbakning til strategien fra hele organisationen. Selvom der naturligvis er usikkerheder forbundet med en ny strategi, er den første vigtige forudsætning for succes nu på plads.

Med den nye strategi arbejder CARE ud fra visionen om, at skabe et værdigt liv for verdens mest klimaudsatte. Vi vil altså sikre, at verdens fattigste og mest klimaudsatte mennesker på trods af voldsomme klimaforandringer får mulighed for at skabe sig et godt og værdigt liv for sig selv og deres familie. Sammen med partnere i nord og syd sætter vi ind, hvor vi kan tilføje mest værdi. Udover fortsat at arbejde med de projekter, vi hidtil har haft fokus på, vil vi være katalysator for innovation og samfundsmæssige forandringer gennem bæredygtige klimaløsninger. Det nye og bredere fokus vil også betyde, at CARE i langt højere grad vil komme til at arbejde i skrøbelige situationer og humanitære kontekster fremover.

For at lykkes med vores nye strategi frem mod 2025 vil CARE skabe vedvarende og bæredygtige innovative løsninger, der bygger på FN's verdensmål for bæredygtig udvikling for verdens fattige. Derfor vil vi arbejde målrettet - såvel praktisk som politisk - for at realisere de verdensmål, der er relevante for den drøm, vi vil nå. Herunder særligt mål 13 om bekæmpelse af klimaforandringer og konsekvenserne heraf.

Strategien repræsenterer en meget stor forandring for CARE. Der er forandring både til det overordnede formål og til de temaer og metoder, vi arbejder med. Vi glæder os til 2019, som bliver det første år, hvor vi kan bruge hovedparten af vores tid på at implementere de nye ambitioner.

2018 har ikke kun budt på strategiudvikling, vi har også allerede indledt eksekveringen af nogle af de strategiske prioriteter. Vi har sammenlagt afdelingerne Kommunikation og Fundraising til afdelingen kaldet Partnerskab & Innovation med en ny chef, der er tidligere Sustainability Manager hos IKEA. Vi har ligeledes styrket vores digitale og innovative kompetencer med rekruttering af nye medarbejdere.

Der er sat damp under et udvalg af fyrtårnsprojekter, og i den anledning har vi afholdt flere workshops og partnerskabsmøder. Særligt fyrtårnsprojektet Verdens Første Klimavenlige Flygtningelejr CAMP+ er kommet godt fra start. CAMP+ handler grundlæggende om at introducere cirkulær tænkning i regi af flygtningelejre. Hvordan kan affald genanvendes, hvordan kan solenergi anvendes til madlavning etc., så det enorme ressourcetræk en lejr udgør for sit lokalområde reduceres. Projektet lægger op til en stribe helt nye partnerskaber med nogle af Danmarks fremmeste virksomheder og med et nyt tværorganisatorisk samarbejde i sekretariatet.

Året har budt på flere nye og anderledes partnerskaber. Vi har i 2018 indgået partnerskaber med startupvirksomheden HiveOnline omkring det spændende projekt Digitisation of Village Savings & Loans Groups i Niger, hvor vi gennem introduktion af blockchain-teknologi forventer at kunne øge adgang til kredit for potentielt 500 000 kvinder. Vi er lykkedes med en ansøgning til Danida Market Development Partnerships sammen med virksomheden Bluetown om projektet Connect the Unconnected i Ghana, hvor vi ved at bibringe adgang til internet (Bluetown) kan sikre viden, data og information til bønderne (CARE) i det sydlige Ghana,

PROTEKTOR
HANS KONGELIGE HØJHED
PRINS JOACHIM



GENERALSEKRETÆR
RASMUS STUHR
JAKOBSEN



FORMAND
CHARLOTTE MÜNTER
DIREKTØR



NÆSTFORMAND
INGELISE BOGASON
DIREKTØR



**SØREN
ENGBERG JENSEN**
ADJUNKT



så de kan optimere deres produktion. Og endelig har vi i samarbejde med Bezzerwizzer og Verdens Bedste Nyheder lavet et Bezzerwizzer-spil med spørgsmål om de 17 verdensmål. Derudover har vi fastholdt det gode samarbejde med eksisterende partnere som fx biotekvirksomheden Chr. Hansen, som for nyligt blev kåret til verdens mest bæredygtige virksomhed. I 2019 og fremover vil arbejdet med partnerskaber komme yderligere i fokus.

CARE blev i januar 2018 udvalgt som strategisk partner med Udenrigsministeriet efter en længere udbuds- og tilbudsrunder i 2017. Partnerskabet og en medfølgende bevilling på kr. 54 mill. om året i perioden 2018-2021 afløser den tidligere rammebevilling på kr. 38,6 mill.

Vi er også for alvor trådt ind på det humanitære område i 2018, idet vi af EU er blevet godkendt til at søge ECHO (European Civil Protection & Humanitarian Aid Operations) projekter. Vi har i denne sammenhæng i 2018 ansøgt om bevillinger i både Mali og Uganda. Derudover har vi fra DERF (Danish Emergency Relief Fund) fået bevillinger til 3 humanitære indsatser i henholdsvis Bangladesh, Kenya og Uganda.

Vi har i 2018 opnået en eksponering i medierne, som CARE ikke har set før. Særligt har der været et energiforlig og et klimaudspil, hvor vi er blevet brugt som eksperter. Det er en ny virkelighed for os, og vi skal sammen finde de rigtige budskaber og tone, når vi er i medierne.

Økonomisk kommer vi ud af 2018 med et bedre resultat end i 2017, og vi har knækket den nedadgående kurve. Men der er stadig et sejt træk foran os, som den nye strategi vil være rettesnor for. Helt konkret skal vi blive bedre til at lægge budgettet og til at drage rettidige konsekvenser af budgetafvigelse. En grundlæggende bedre risikostyring omkring vores budgetforvaltning er nødvendig i 2019.

Vi ser frem mod 2019 med store forventninger, hvad angår omstillingen af vores arbejde og vores organisation. Vi forventer ikke, at vi allerede i 2019 vil være i stand til at forbedre det økonomiske resultat og sigter derfor konservativt mod en fastholdelse af omsætningen tilsvarende 2018. Men ambitionen om en bedre økonomi på længere sigt er høj, og sekretariatet vil styre økonomien stramt i 2019. Vi vil løbende regulere på de variable omkostninger, således at vi ikke kommer

ud med et negativt resultat og trækker yderligere på den sparsomme egenkapital.

Der er ingen tvivl om, at klimasagen har brændt sig fast i danskernes bevidsthed i 2018. Ikke mindst på grund af en meget varm sommer, samt en flittig mediedækning af emner relateret til klima. Det er først og fremmest godt for klimasagen, og vi er blevet bekræftet i, at vi har ramt rigtigt med vores nye strategiske fokus. Men vi skal ikke hvile på laurbærrene, da vi forventer, at der vil blive trængsel på klimadagsordenen med flere aktører og flere løsninger. Vi sidder lige nu med et forspring, fordi vi har en tidssvarende strategi og nye stærke kompetencer. I 2019 skal vi i gang med at kapitalisere på det. Vi vil blande os i den offentlige debat, på folkemødet og i klimatopmødet COP25, og ikke mindst vil vi via nye stærke digitale kompetencer placere os endnu klarere i danskernes bevidsthed. Alt sammen for, at vi kan hjælpe så mange klimaudsatte mennesker som muligt til en bedre hverdag!

PETER KRAGELUND
INSTITUTLEDER



ORLA GRØN PEDERSEN
BESTYRELSESFORMAND



ULLA RÖTTGER
DIREKTØR



HELLE BORUP
DIREKTØR



BIRGER RIIS-JØRGENSEN
SENIORRÅDGIVER



ANDREASHASTRUP
LAND- OG SKOVBRUGER



THOMAS AUGUSTINUS
ADM. DIREKTØR



CARE havde i 2018 en samlet indtægt på 111 millioner kroner, hvoraf 60 millioner kommer fra Danida. Dertil kommer projektstøtte fra EU og fra institutionelle donorer samt bidrag fra privatpersoner, virksomheder og fonde.

INDSAMLINGSAKTIVITETER

I 2018 indsamlede CARE i alt 23,4 millioner kroner fra private personer, virksomheder og fonde, hvilket udgjorde 22 procent af de samlede indtægter. De indsamlede midler i 2018 er højere end sammenholdt med 2017 niveauet. Det skyldes primært indtægter fra fonde på alt 5,4 millioner kroner, hvilket er en væsentlig stigning i forhold til 2017.

Størstedelen af årets privatindsamling kommer fortsat fra faste medlemmer og bidragsdere, der samlet støttede med 15,9 millioner kroner.

CARE var også i 2018 en del af Danmarks Indsamling, der samler ind til humanitære projekter i udviklingslande. CAREs andel var i 2018 på 2,4 millioner kroner til et projekt i Uganda til beskyttelse af piger og kvinder i humanitære kriseområder.

ÅRETS RESULTAT OG FORVENTNINGER TIL 2019

Årets resultat blev et mindre underskud på de ubundne midler på i alt t. kroner -301 mod et budgetteret overskud på i alt t. kr. 63. Resultatet på de ubundne midler betyder, at den disponibel egenkapital pr 31. december 2018 udgør i alt 2,9 millioner kroner.

CARE har i 2018 modtaget en arv på 226 t.kr. som er blevet tillagt den bundne kapital i årsregnskabet for 2018. CARE Danmark vil anmode Civilstyrelsen om, at beløbet frigøres fra den bundne kapital således, at den modtagne arv kan anvendes til projekter i overensstemmelse med CAREs formål.

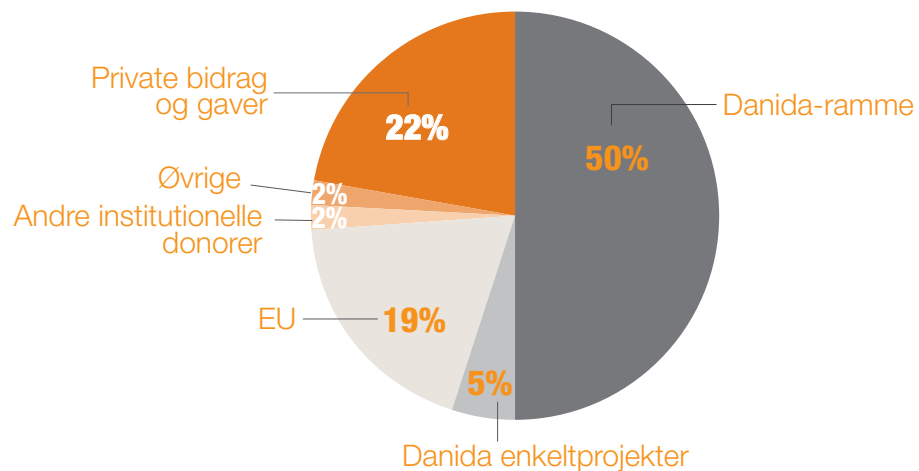
Administrationsprocenten er faldet fra 17,5 procent i 2017 til 13,8 procent i 2018. Det skyldes primært et væsentligt fald på udgiftssiden i de samlede personale og driftsudgifter samt idet, at indtægterne fra offentlige institutioner er steget med 12 millioner kroner.

CARE fik i december 2018 godkendt en ny strategi, som skal øge omsætningen markant frem mod 2025. Målsætningen er at have en ubunden egenkapital med udgangen af 2025 på i alt 10 millioner kroner.

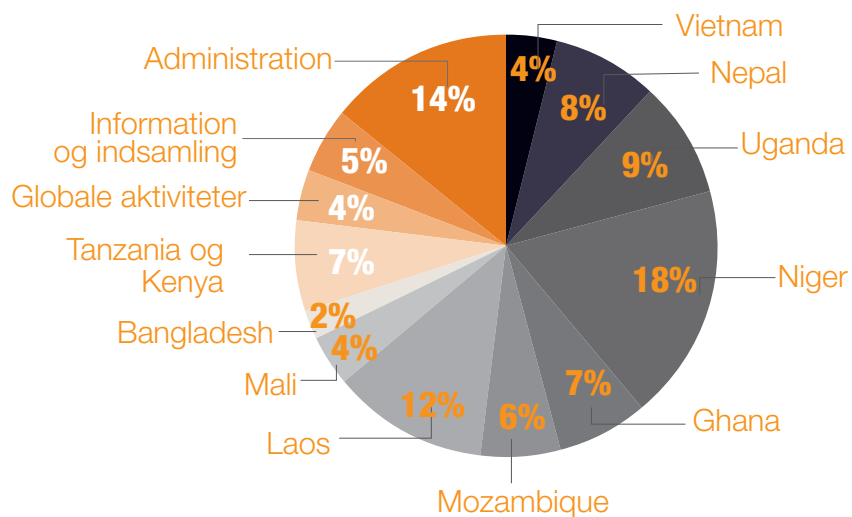
Den Strategiske Partnerskabsaftale med Danida er på 54 millioner kroner. Det forventes, at indtægterne fra EU og andre udenlandske institutionelle donorer igen vil stige i 2019. Herudover er der nye muligheder og midler på det humanitære område. I 2019 forventes etablering af nye partnerskaber med virksomheder og fonde i tæt samarbejde omkring implementering af nye innovative aktiviteter og projekter i programmerne.

CARE forventer i 2019 et mindre overskud på t. kroner 200. Vi ser frem mod 2019 med store forventninger til omstillingen af vores arbejde og vores organisation qua den nye strategiske retning. Til gengæld forventer vi ikke, at vi allerede i 2019 vil være i stand til at forbedre det økonomiske resultat væsentligt. Men ambitionen om en bedre økonomi på længere sigt er høj, og sekretariatet vil styre økonomien stramt i 2019 således, at vi ikke kommer ud med et negativt resultat og trækker yderligere på den sparsomme egenkapital.

INDTÆGTER 2018



UDGIFTER 2018



RESULTATOPGØRELSE

for perioden 1. januar 2017 til 31. december 2018

Indtægter

Formålsbestemte indtægter
Andre indtægter

Indtægter i alt

Udgifter

Anvendt af formålsbestemte midler
Anvendt af andre midler

Udgifter i alt

Årets resultat

Årets resultat er disponeret således:

Overført til disponibel kapital

Overført til kapitalkonto for formålsbestemt kapital

	2018 (t.kr.)	2017 (t.kr.)
Indtægter		
Formålsbestemte indtægter	87.173	80.544
Andre indtægter	23.886	24.769
Indtægter i alt	111.059	105.313
Udgifter		
Anvendt af formålsbestemte midler	84.980	84.030
Anvendt af andre midler	24.187	28.547
Udgifter i alt	109.167	112.577
Årets resultat	-1.892	-7.264
Overført til disponibel kapital	-301	-3.778
Overført til kapitalkonto for formålsbestemt kapital	2.193	-3.486

BALANCE

per 31. december 2018

Aktiver

Anlægsaktiver
Omsætningsaktiver

Aktiver i alt

Passiver

Egenkapital
Bunden kapital
Disponibel kapital

Egenkapital i alt

Gæld i alt

Passiver i alt

	2018 (t.kr.)	2017 (t.kr.)
Aktiver		
Anlægsaktiver	1.376	1.167
Omsætningsaktiver	33.204	41.177
Aktiver i alt	34.580	42.344
Passiver		
Egenkapital		
Bunden kapital	426	200
Disponibel kapital	9.160	7.268
Egenkapital i alt	9.586	7.468
Gæld i alt	24.994	34.876
Passiver i alt	34.580	42.344

ORGANISATIONEN CARE I DANMARK

CARE I DANMARK

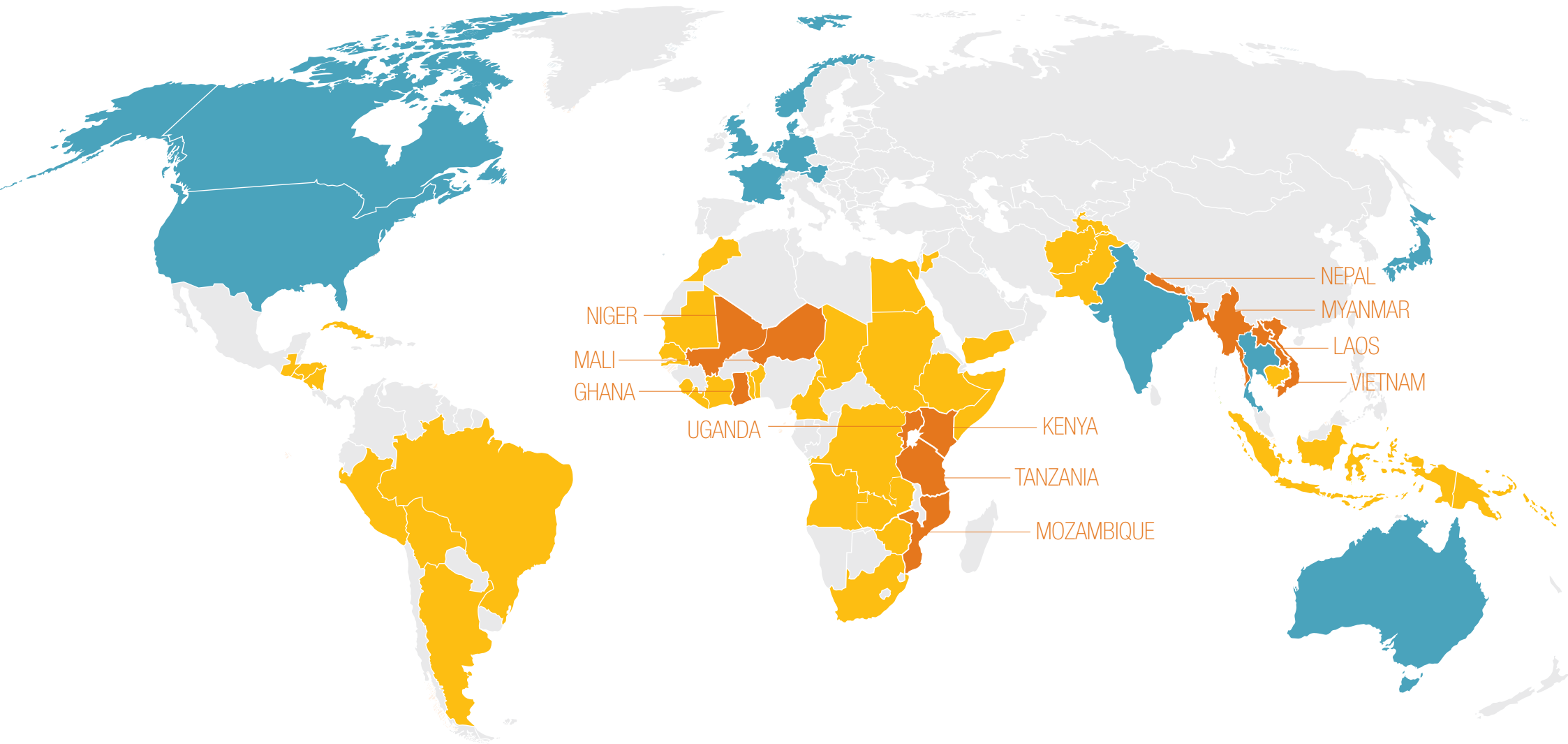
I de sidste 30 år har CARE i Danmark arbejdet med langsigtet udviklingshjælp i verdens mest udsatte lande og skabt fremskridt for millioner af mennesker. I dag er vi tilstede i elleve lande i Afrika og Asien, der hver især kæmper med udfordringer relateret til fattigdom og klimaforandringer, der medfører lange tørkeperioder, oversvømmelser og voldsomme storme. Sammen med civilsamfund, virksomheder og eksperter skaber vi bæredygtige og innovative løsninger, der styrker verdens fattigste og mest klimaudsatte. Med ny teknologi, uddannelse og viden ruster vi verdens mest udsatte til selv at tackle klimaforandringerne. Vores projekter bliver ofte udført i tæt samarbejde med lokale partnerorganisationer og NGO'er, der er til stede i landet. Det styrker græsrodderne i vores projektlande, så den menige kvinde og mand får en stærkere stemme, der kan råbe op over for både myndigheder og store virksomheder.

CARE INTERNATIONAL

På globalt plan er CARE International en af de største humanitære organisationer med programmer i 95 lande. I 2018 nåede CARE ud til mere end 56 millioner mennesker gennem 965 projekter. CARE International består af 14 selvstændige organisationer i Danmark, USA, Canada, Tyskland, Australien, Frankrig, Holland, Indien, Japan, Norge, Storbritannien, Thailand, Peru og Østrig. De enkelte organisationer arbejder med hver deres speciale inden for udvikling og nødhjælp, men i de enkelte projektlande koordinerer CARE arbejdet tæt. Fælles for CAREs udviklingsarbejde er, at alle vores projekter styrker verdens udsatte mennesker til selv at kunne forbedre deres eget liv.

OM CARE

CARE i Danmark blev oprettet i 1987 som en selvstændig fond. Derfor har CARE i Danmark en fondsbestyrelse, der vælges af et repræsentantskab. CARE i Danmark har en støtteforening, der repræsenterer organisationens medlemmer. Et programudvalg giver derudover faglig rådgivning og sparring til programafdelingen i CARE i Danmark. Hans Kongelige Højhed Prins Joachim er protektor for CARE i Danmark. Endeligt er en række frivillige tilknyttet som ambassadører og storytellers. De holder foredrag eller stiller op for CARE i Danmark til events, i kampagner og andre begivenheder.



NIGER
MALI
GHANA

UGANDA

KENYA

TANZANIA

MOZAMBIQUE

NEPAL
MYANMAR
LAOS
VIETNAM

- CARE INTERNATIONAL MEDLEMMER
- CARE INTERNATIONAL PROGRAMLANDE
- CARE DANMARK PROGRAMLANDE

CARE TAKKER

Institutionelle donorer

ADA – det østrigske udenrigsministerium, CISU – Civilsamfund i Udvikling, CCAFS – internationalt forskningsprogram om klimaforandringer, landbrug og fødevarerikkerhed, Danida – det danske udenrigsministerium, Europa Kommissionen, Innovasjon Norge.

Fonde

Augustinus Fonden, Erik Thunes Legat af 1954, Foreningen Plan-Danmark, Hesse-Ragles Fond, LB Foreningens Fond, Novo Nordisk Fonden.

Programudvalg

Peter Kragelund (formand), afdelingschef RUC

Søren Mark Jensen, sektionsleder

Marianne Wiben Jensen, Afrika-programkoordinator

Søren Lund, lektor

Hans Paakjær, chefkonsulent

Ole Stage, chefkonsulent

Rasmus Hundsbæk Pedersen, postdoc

Pernille Nagel Sørensen, chefkonsulent

Støtteforeningens bestyrelse

Orla Grøn Pedersen (formand), bestyrelsesformand

Søren Engberg Jensen, adjunkt

Celine Deela, projektleder

Ebbe Fauerschou, studerende

Ulla Röttger, bestyrelsesmedlem

Nadia Sander Strange, kommunikationsmedarbejder

Marie Vestergaard Bjerre (suppleant), studerende

Christina Gadiel (suppleant), journalist og foredragsholder

Ambassadører

Erik Albrechtsen, foredragsholder

Kaspar Colling Nielsen, forfatter

Jacob Holdt, fotograf

Thomas Herman, tv-kok og kogebogsforfatter

Emilia van Hauen, sociolog

Ditte Ingemann, kogebogsforfatter og blogger

Ann Eleonora Jørgensen, skuespiller

Marianne Kemp, filmproducent

Jan Lund, operasanger

Mikael Melbye, billedkunstner og operainstruktør

Hans-Georg Møller, journalist

Flemming Pless, præst

Timm Vladimir, kok og tv-vært

Gorm Wisweh, kok og kogebogsforfatter

Henrik Yde, kok og kogebogsforfatter

CAREs

repræsentantskab

Formand

Søren Gade, MF, Venstre

Næstformand

Gunhild Lange Skovgaard, speciallæge

Kollektive medlemmer

Tandlægenes Nye Landsforening

Dansk Kvindesamfund

Jordbrugsakademikernes Forbund

DGI Danske Gymnastik & Idrætsforeninger

Ingeniørforeningen i Danmark

Personlige medlemmer

Anders Samuelsen

Andreas Hastrup

Anette Følsgaard

Anna Cecilie Tang Varnild-Jørgensen

Anna Vinding

Anne-Lise Klausen

Bahare Haghshenas

Bent Schmidt-Nielsen

Birgit Meister

Bitten Petersen

Bjarne H. Sørensen

Bjerne Ditlevsen

Brian Sønderby Sundstrup

Carl Gyllenhoff

Carsten Smith-Hall

Catharina Collet

Charlotte Dyremose

Charlotte Münter

Christian Gylstorff

Christian Juhl

Christian Lund

Christian S. Nissen

Christian Wedell-Neergaard

Claus Kvist Hansen

Dorthe M. Arnoldi

Ellen Lindskov Plesner

Flemming Frandsen

Frans Dolberg

Hans Henrik Brydensholt

Hans Jørgen Jensen

Hans-Otto Sano

Henning Dyremose

Henning Klestrup

Henning Lehmann

Henriette Frandsen-Melau

Henrik Grüttner

Henrik Secher Marcussen
Henrik Toft Jensen
Ingelise Bogason
J.C. og Anita Briand Petersen
Jan Hassing
Jens Dragsted
Jens N. Christiansen
Jens Vestgaard
Jørn Jespersen
Karen Lauterbach
Karin Riis-Jørgensen
Kjeld Møllgård
Klaus Bustrup
Kurt Bache
Lars Graudal
Lars Øgaard
Leo Bjørnskov
Mariann og Hans Fischer Boel
Marianne Wiben Jensen
Martine Cardel Gertsen
Michael Ehrenreich
Michael Schultz Rasmussen
Mogens Lykketoft
Mogens Munk Rasmussen
Morten Søgaard
Nicolai Wammen
Niels Elers Koch
Ole M. Jung
Ole Stage
Orla Grøn Pedersen
Per Holten-Andersen
Per Nørhaven
Peter Buch Lorentzen
Peter Kragelund
Pia Olsen Dyhr
Rasmus Hundsbæk Pedersen
Steen Frederiksen

Stig Andersen
Susanne Grubb
Susanne Larsen
Svend Kaare Jensen
Søren Elkrog Friis
Søren Engberg
Søren Engberg Jensen
Søren Gade
Søren Haslund-Christensen
Søren Lund
Søren Mark Jensen
Thomas Augustinus
Torben Dalby Larsen
Ulla Röttger
Ulla Sandbæk
Aase Jensen

Udvalgte virksomheder,
der har samarbejdet med CARE i 2018



CARE Prisen 2018

Meteorolog og klimadebattør Jesper Theilgaard modtog torsdag d. 17. maj 2018 CARE prisen 2018 for sit arbejde med at formidle klima og klimaforandringer til danskerne.

CARE Prisen uddeles en gang om året til en eller flere personer, som på forskellig vis har støttet CARE i arbejdet for at hjælpe verdens fattigste og mest klimaudsatte mennesker. Prisen for 2018 blev tildelt Jesper Theilgaard for hans ihærdige indsats for at sætte klimaet og klimaforandringer på dagsordenen – ikke kun hos politikere, men i lige så høj grad også hos danskerne.



Foto: © CARE - Klaus Bo



www.facebook.com/caredanmark



[caredanmark](https://www.instagram.com/caredanmark)



www.linkedin.com/company/care-danmark/



[@care_danmark](https://twitter.com/care_danmark)



CARE · Jemtelandsgade 1 · 2300 København S · Telefon 35 200 100 · care@care.dk · www.care.dk