

Årsberetning

2017



I 2017
HJALP CARE INTERNATIONAL
63 millioner
FATTIGE MENNESKER I
93 LANDE
GENNEM 950 PROJEKTER



CARE International nåede i 2017 ud til

63

MILLIONER
AF VERDENS FATTIGSTE MENNESKER

GENNEM

950

PROJEKTER I

93

LANDE

JO FØR JO BEDRE

Flere end 63 millioner mennesker i 93 lande fik i 2017 hjælp af CARE International. CARE Danmark arbejder målrettet med langsigtede projekter i ti af disse lande. Sammen med resten af CARE i hele verden gør det os til en af verdens største humanitære organisationer.

Gennem vores arbejde i Afrika og Asien hjælper vi fattige familier med at skaffe sig selv mad på bordet og arbejde sig ud af fattigdom. For eksempel er mange hårdt ramt af forandringerne i vores klima. Det betyder desværre, at millioner af fattige bønder får sværere ved at producere mad nok til sig selv og deres familier.

Sammen med lokale organisationer støtter CARE Danmark udsatte bønder i udviklingslandene. Med uddannelse og viden ruster vi fattige småbønder til selv at tackle klimaforandringerne. Vi sætter ind, før katastrofen rammer, fordi det både sparer liv, lidelse og penge.

CARE Danmark fokuserer på hjælp til selvhjælp. På den måde skaber vi sammen med fattige mennesker løsninger, der holder – både i dag og langt ud i fremtiden. Derfor siger CARE Danmark: Jo før, jo bedre.



BESTYRELSENS BERETNING 2017

2017 har været et år med store ændringer. Og et år, hvor CARE Danmark har taget de første skridt mod en strategi, der åbner for nye arbejdsområder og metoder.

Generalsekretær Niels Tofte valgte efter 25 år i spidsen for CARE at træde tilbage. Både han og de store resultater, han har stået i spidsen for, blev fejret ved en reception i efteråret, hvor CARE Danmarks protektor Prins Joachim overrakte Niels Tofte Ridderkorset.

Samtidig tiltrådte Rasmus Stuhr Jakobsen som ny generalsekretær og formåede i årets sidste måneder at involvere store dele af CARE Danmarks medarbejdere i arbejdet med at tilpasse organisationen til fremtiden.

En del af denne kurs blev lagt allerede tidligere på året, da CARE Danmark indgik et nyt stra-tegisk partnerskab med Danida. Aftalen var et meget positivt signal fra Da-

nida, der hævdede det årlige tilskud fra hidtil 38 millioner kroner til 54 millioner kroner per år i en fireårig periode 2018-2021. Med til billedet hører også, at det var 2,3 millioner kroner mere per år, end vi havde søgt om, til det langsigtede udviklingsarbejde.

CARE havde oven i bevillingen til udviklingsarbejdet også søgt om at blive samarbejds-partner på det humanitære område. Det lykkedes ikke, men til gengæld fik CARE Danmark senere på året bevilling til to humanitære indsatser i hhv. Nepal og Bangladesh (flygtninge fra Myanmar) fra en anden pulje under Udenrigsministeriet. Det ses som et signal om, at Udenrigsministeriet gerne ser CARE som en fremtidig partner i krydsfeltet mellem langsigtet udvikling og nødhjælp.

Både implementeringen af den nye partnerskabsaftale med Danida, forberedelsen af at begynde at arbejde i to nye lande – Myanmar

og Mali – samt arbejdet med at integrere de nye humanitære indsatser i den langsigtede udviklingsstrategi har krævet megen planlægning og mange møder. Det har været en nødvendig prioritering af de givne ressourcer, og blandt andet på den baggrund er der blevet søgt og opnået færre nye projekter i 2017.

Det er først og fremmest ærgerligt i forhold til de mennesker, CARE Danmark arbejder for at styrke og hjælpe, men det påvirker også årets økonomiske resultat.

I forhold til partnerskaber mere generelt fortsatte CARE sit samarbejde med biotekvirksomheden Chr. Hansen om at erstatte brugen af farlige pesticider med naturlige bakterier i Kenya. Og også et projekt om at udvikle bæredygtig mejeriproduktion i Nigeria sammen med landbrugets udviklingsorganisation SEGES og Arla oplevede fremdrift.

PROTEKTOR
HANS KONGELIGE HØJHED
PRINS JOACHIM



GENERALSEKRETÆR
RASMUS STUHR JAKOBSEN



FORMAND
CHRISTIAN S. NISSEN
KONSULENT OG
FOREDRAGSHOLDER



NÆSTFORMAND
CHARLOTTE MÜNTER
DIREKTØR



INGELISE
BOGASON
DIREKTØR



Af andre partnerskaber kan nævns, at CARE tog et nyt skridt i samarbejdet med Dansk Røde Kors om at udvikle et undervisningsmateriale til handelsgymnasiet.

Partnerskab og verdensmålene stod også i centrum, da CARE i juni 2017 deltog på Folkemødet. Sammen med Verdens Bedste Nyheder og Dansk Industri stod CARE Danmark for et af Folkemødets bedst besøgte events: Verdensmåls-Bingo med Anders og Peter Lund Madsen som værter. Videre samlede arrangementer med deltagelse af blandt andre udviklingsminister Ulla Tørnæs og repræsentanter for erhvervslivet fulde huse.

Folkemødet var en af de store opgaver for kommunikationsteamet i CARE, der på lige fod med resten af huset brugte megen tid på udvikling. Ikke mindst blev der lagt mange timer i at udvikle et koncept og finde den rette leverandør af en ny hjemmeside. Der er

behov for at bygge en ny hjemmeside, der i langt højere grad lever op til krav om at kunne håndtere betaling og i langt højere grad sikrer det rigtige flow mellem hjemmeside og sociale medier.

En ny hjemmeside er afgørende for den fremtidssikring, der skal ske af CARE Danmarks fundraising. Den traditionelle fundraising med stor vægt på facere og analoge kanaler sker i et stadig mere konkurrencepræget og vanskeligt marked. Derfor indledte CARE i 2017 en proces med at afsøge digitale muligheder og tilpasse budget og indtjening til fremtidens forretningsmodel. En kurs hvis nødvendighed blev understreget af et dårligere resultat i 2017.

Som en del af skiftet af generalsekretær er der også sket ændringer i ledelsesarbejdet. Der blev i slutningen af 2017 ansat en ledelseskoordinator, der skal bistå både general-

sekretæren og resten af ledelsen i at effektivisere ledelsen af CARE Danmark.

Set med økonomiske briller blev 2017 et skidt år for CARE Danmark. I nøgletal endte 2017 med en omsætning på kun 105 millioner kroner. Regnskabet for 2017 viser et negativt resultat på de ubundne midler på -3,8 millioner kroner. Det betyder en yderligere reduktion af den ubunden egenkapital, så den ved udgangen af 2017 udgør 3,2 millioner kroner. Med den reducerede egenkapital har vi i de kommende år særligt fokus og indsats på igen at øge projektoomsætningen og konsolidere indsamlingsaktiviteterne.

Vi fik ikke det antal nye EU-projekter som forventet i 2017. Endvidere var 2017 et år med en række uforudsete engangsudgifter samt ekstraordinære store personaleomkostninger.

ANETTE FØLSGÅRD
BESTYRELSESMEDELM

SØREN ENGBERG JENSEN
GYMNASIELÆRER

PETER KRAGELUND
INSTITUTLEDER

BJARNE H. SØRENSEN
TIDLIGERE AMBASSADØR

ORLA GRØN PEDERSEN
BESTYRELSESFORMAND

ULLA RØTTGER
DIREKTØR



CARE Danmark havde i 2017 en samlet indtægt på 105 millioner kroner. Heraf kommer de 48 millioner fra Danida, projektstøtte fra EU og fra regeringerne i Storbritannien og Østrig samt bidrag fra privatpersoner, virksomheder og fonde.

INDSAMLINGSAKTIVITETER

I 2017 indsamlede CARE Danmark i alt 20,5 millioner kroner fra private danskere, virksomheder og fonde, hvilket udgjorde 22 procent af de samlede indtægter. De indsamlede midler i 2017 ligger samlet under niveau sammenholdt med 2016. Det skyldes primært, at CARE Danmark i 2016 kunne indtægtsføre en stor arveindtægt på 10 millioner kroner mod en arveindtægt i 2017 på i alt 1,8 millioner kroner.

Størstedelen af årets privatindsamling kommer fortsat fra faste medlemmer og bidragydere, der samlet støttede med 17,1 millioner kroner.

Antallet af medlemmer i CARE Danmark er steget svagt fra 12.182 medlemmer i 2016 til 12.874 i 2017. Antallet af bidragydere faldt fra 21.182 i 2016 til 20.565 i 2017. Det er fortsat en udfordring at hverve og fastholde nye medlemmer og bidragydere.

CARE Danmark var også i 2017 en del af Danmarks Indsamling, der samler ind til humanitære projekter i udviklingslande. CARE Danmarks andel var i 2017 på 2,5 millioner kroner til et projekt i Niger for børn på flugt fra terror.

ÅRETS RESULTAT OG FORVENTNINGER TIL 2018

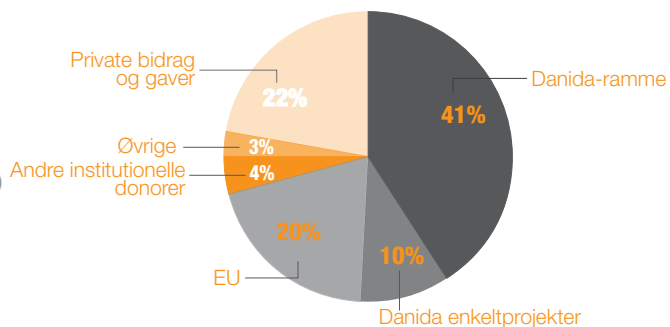
Årets resultat blev et underskud på de ubundne midler på i alt -3,8 millioner kroner, som primært skyldes færre administrationsbidrag fra projekter end forventet, flere udgifter end budgetteret til fundraising samt ekstraordinære personaleomkostninger. Med det negative resultat på de ubundne midler udgør den disponible egenkapital pr 31. december 2017 i alt 3,2 millioner kroner.

Administrationsprocenten er steget fra 15 procent i 2016 til 17,5 procent i 2017. Det skyldes primært et væsentligt fald i de samlede indtægter fra offentlige institutioner.

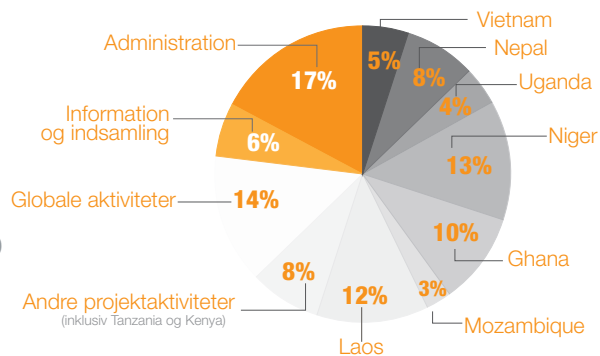
CARE Danmark forventer i 2018 et mindre overskud på 63.000 kroner. CARE Danmark indgik i 2017 en ny strategisk partnerskabsaftale med Danida, som afløser for rammeaftalen, på i alt 54 millioner kroner med virkning fra 2018.

Det forventes, at indtægterne fra de institutionelle donorer igen vil stige i 2018. Herudover er der nye muligheder og midler i det humanitære område. Det positive samarbejde med EU og andre udenlandske institutionelle donorer forventes at fortsætte i 2018.

Indtægter 2017



Udgifter 2017



➤ Se hele årsregnskabet på www.care.dk/regnskab

➔ RESULTATOPGØRELSE

for perioden 1. januar 2017 til 31. december 2017

	2017 (t.kr.)	2016 (t.kr.)
Formålsbestemte indtægter	80.544	75.575
Andre indtægter	24.769	34.505
Indtægter i alt	105.313	110.080
Udgifter		
Anvendt af formålsbestemte midler	84.030	73.881
Anvendt af andre midler	28.547	30.274
Udgifter i alt	112.577	104.155
Årets resultat	-7.264	5.925
Årets resultat er disponeret således:		
Overført til disponibel kapital	-3.778	4.231
Overført til kapitalkonto for formålsbestemt kapital	-3.486	1.694

➔ BALANCE

per 31. december 2017

	2017 (t.kr.)	2016 (t.kr.)
Aktiver		
Anlægsaktiver	1.167	1.473
Omsætningsaktiver	41.177	58.290
Aktiver i alt	42.344	59.763
Passiver		
Egenkapital		
Bunden kapital	200	200
Disponibel kapital	7.268	14.532
Egenkapital i alt	7.468	14.732
Gæld i alt	34.876	45.031
Passiver i alt	42.344	59.763

CARE DANMARK

Fokus i CARE Danmarks arbejde ligger på det langsigtede udviklingsarbejde i ti lande i Afrika og Asien. Tilgangen til vores udviklingsarbejde er ud fra princippet om hjælp til selvhjælp, og derfor arbejder CARE Danmark tæt sammen med de lokale samfund.

CARE Danmarks projekter bliver varetaget af lokalt ansatte, der på internationalt plan udgør 97 procent af alle ansatte i CARE. Dermed sikrer vi, at viden og erfaring forbliver lokalt, også efter vores projekter er afsluttet.

Vores projekter bliver ofte udført i tæt samarbejde med lokale partnerorganisationer og NGO'er. Det styrker græs-rødderne i vores projektlande, så den menige kvinde og mand får en stærkere stemme, der kan råbe op over for både myndigheder og store virksomheder. Det er med til at sikre deres ret til mad, vand, jord, sundhed og indflydelse.

CARE INTERNATIONAL

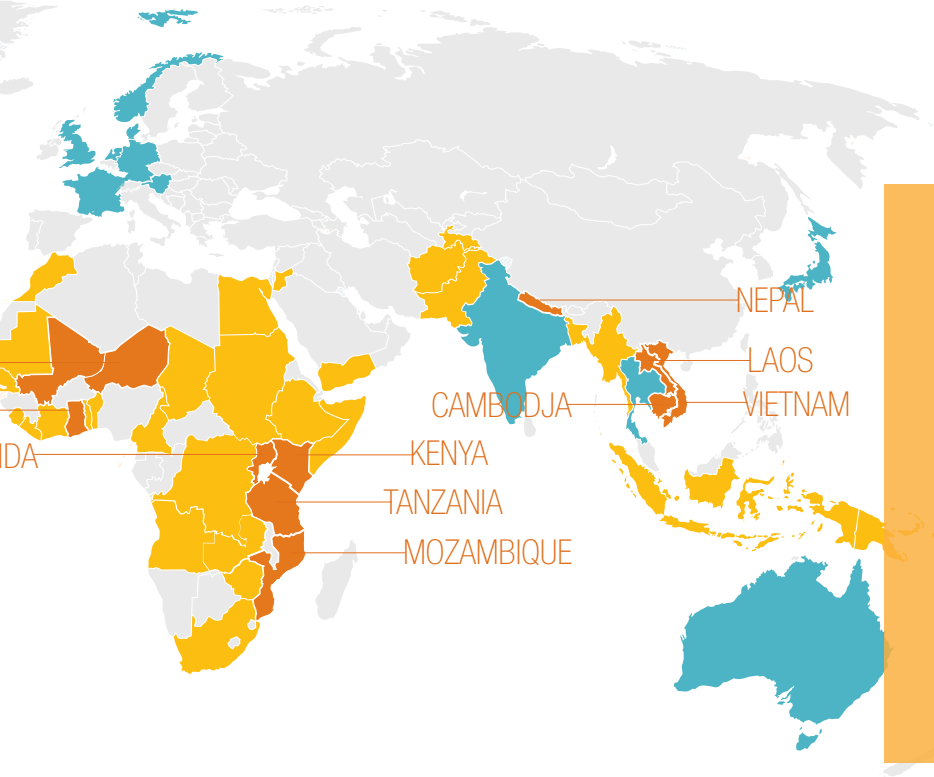
På globalt plan er CARE International en af de største humanitære organisationer med programmer i 93 lande, hvor vi i 2017 nåede ud med hjælp til mere end 63 millioner fattige mennesker.

CARE International består af 14 selvstændige organisationer i Danmark, USA, Canada, Tyskland, Australien, Frankrig, Holland, Indien, Japan, Norge, Storbritannien, Thailand, Peru og Østrig.

De enkelte organisationer arbejder med hver deres speciale inden for udvikling og nødhjælp, men i de enkelte projektlande koordinerer CARE arbejdet tæt. Fælles for CAREs udviklingsarbejde er kampen mod sult og fattigdom, hvor vi støtter verdens udsatte mennesker til selv at kunne forbedre deres eget og familiens liv.

👉 *Læs mere om CARE Danmarks arbejde på*
www.care.dk/det-gor-vi

ORGANISATIONEN CARE DANMARK



- CARE INTERNATIONAL MEDLEMMER
- CARE INTERNATIONAL PROGRAMLANDE
- CARE DANMARK PROGRAMLANDE

CARE Danmark blev oprettet i 1987 som en selvstændig fond. Derfor har CARE Danmark en fondsbestyrelse, der vælges af CARE Danmarks repræsentantskab.

CARE Danmark har en støtteforening, der repræsenterer organisationens medlemmer.

Et programudvalg giver derudover faglig rådgivning og sparring til programafdelingen i CARE Danmark.

Hans Kongelige Højhed Prins Joachim er protektor for CARE Danmark.

Endeligt er en række frivillige tilknyttet CARE Danmark som ambassadører og storytellers. De holder foredrag eller stiller op for CARE i Danmark til events, i kampagner og andre begivenheder.

👉 *Læs mere om CARE Danmarks organisation på*
www.care.dk/organisationen

CARE TAKKER

Institutionelle donorer

ADA – det østrigske udenrigsministerium, CISU – Civilsamfund i Udvikling, CCAFS – internationalt forskningsprogram om klimaforandringer, landbrug og fødevarer sikkerhed, Danida – det danske udenrigsministerium, Europa Kommissionen, UKaid – det britiske udenrigsministerium.

Fonde

Novo Nordisk Fonden, Dronning Margrethe og Prins Henriks Fond, Civilingeniør H C Bechgaard og Hustru Ella Mary Bechgaards Fond, STGs Gavefond, DECIBEL Fonden, Snedkermester Axel Wichmann og Fru Else Wichmanns Fond, Møllerens Fond, Hesse-Ragles Fond, Toyota-Fonden, Nikolai og Felix Fonden - H.H. Prins Nikolai's og H.H. Prins Felix's Fond, Direktør J. P. Lund og hustru Vilhelmine Bugges Legat, Nordea Fonden, Solar Fonden af 1978.

Programudvalg

Bjarne H. Sørensen (formand), ambassadør
Thomas Augustinus, NRM Consultant
Jens Dragsted, docent dr.agro
Søren Mark Jensen, sektionsleder
Marianne Wiben Jensen, Afrika-programkoordinator
Søren Lund, lektor
Hans Paakjær, chefkonsulent
Ole Stage, chefkonsulent
Rasmus Hundsbæk Pedersen, postdoc
Peter Kragelund, afdelingschef RUC
Lars Graudal, forskningschef

Støtteforeningens bestyrelse

Orla Grøn Pedersen (formand), bestyrelsesformand
Søren Engberg Jensen, adjunkt
Celine Deela, projektleder

Ebbe Fauerschou, studerende
Ulla Röttger, bestyrelsesmedlem
Nadia Sander Strange, kommunikationsmedarbejder
Marie Vestergaard Bjerre (suppleant), studerende
Christina Gadiel (suppleant), journalist og foredragsholder

Ambassadører

Erik Albrechtsen, foredragsholder
Kaspar Colling Nielsen, forfatter
Thomas Herman, tv-kok og kogebogsforfatter
Jacob Holdt, fotograf
Dirte Ingemann, kogebogsforfatter og blogger
Ann Eleonora Jørgensen, skuespiller
Marianne Kemp, filmproducent
Jan Lund, operasanger
Mikael Melbye, billedkunstner og operainstruktør
Hans-Georg Møller, journalist
Flemming Pless, præst og regions
Emilia van Hauen, sociolog
Timm Vladimir, kok og tv-vært
Gorm Wisweh, kok og restaurantejer
Henrik Yde, kok og restaurantejer

CARE Danmarks repræsentantskab

Formand

Søren Gade, MF, Venstre

Næstformand

Gunhild Lange Skovgaard, speciallæge

Kollektive medlemmer

Tandlægerne Nye Landsforening
Dansk Kvindesamfund

Jordbrugsakademikernes Forbund
DGI Danske Gymnastik & Idrætsforeninger
Ingeniørforeningen i Danmark

Personlige medlemmer

Aase Jensen
Anders Samuelsen
Andreas Hastrup
Anette Følsgaard
Anna Cecilie Tang Varnild-Jørgensen
Anna Vinding
Anne-Lise Klausen
Bahare Haghshenas
Bent Schmidt-Nielsen
Birgit Meister
Bitten Petersen
Bjarne H. Sørensen
Bjerne Ditlevsen
Brian Sønderby Sundstrup
Carl Gyllenhoff
Carsten Smith-Hall
Catharina Collet
Charlotte Dyremose
Charlotte Mønter
Christian Juhl
Christian Lund
Christian S. Nissen
Christian Wedell-Neergaard
Claus Kvist Hansen
Dorthe Arnoldi
Ellen Lindskov Plesner
Flemming Frandsen
Frans Dolberg
Hans Henrik Brydensholt
Hans Jørgen Jensen

Hans-Otto Sano
Henning Dyremose
Henning Klestrup
Henning Lehmann
Henriette Frandsen-Melau
Henrik Grüttner
Henrik Secher Marcussen
Henrik Toft Jensen
Ingelise Bogason
J.C. Briand Petersen
Jan Hassing
Jens Dragsted
Jens N. Christiansen
Jens Vestgaard
Jørgen Egelund
Jørn Jespersen
Karen Lauterbach
Karin Riis-Jørgensen
Kjeld Møllgård
Klaus Bustrup
Kurt Bache
Lars Graudal
Lars Øgaard
Leo Bjørnskov
Mariann Fischer Boel
Marianne Wiben Jensen
Martine Cardel Gertsen
Michael Ehrenreich
Michael Schultz Rasmussen
Mogens Lykketoft
Mogens Munk Rasmussen
Morten Søgaard
Nicolai Wammen
Niels Elers Koch
Ole M. Jung

Ole Stage
Orla Grøn Pedersen
Per Holten-Andersen
Per Nørhaven
Peter Buch Lorentzen
Peter Kragelund
Pia Olsen Dyhr
Rasmus Hundsbæk Pedersen
Søren Elkrog Friis
Søren Engberg Jensen
Søren Haslund-Christensen
Søren Lund
Søren Mark Jensen
Steen Frederiksen
Steen Gade
Steen Uhrskov
Stig Andersen
Susanne Grubb
Susanne Larsen
Svend Kaare Jensen
Thomas Augustinus
Torben Dalby Larsen
Ulla Röttger
Ulla Sandbæk

Udvalgte virksomheder, der har samarbejdet med CARE i 2017:

CHR HANSEN

RETNEMT.DK
GOD ÅFENSMAD VILKORLIGT

PA Consulting
Group



CARE Danmark Prisen 2017

De fire kokke Henrik Yde, Thomas Herman, Ditte Ingemann og Gorm Wisweh modtog i 2017 CARE Danmark Prisen for deres store indsats i kampagnen Alle Har Ret Til Mad. Her satte de sammen med CARE Danmark fokus på sult i Afrika. Prisen blev overrakt af CARE Danmarks protektor H. K. H. Prins Joachim.

De fire kokke indledte indsatsen med en rejse til Tanzania, hvor de oplevede enorme gryder fyldt med bananer og gedeindvolde og udendørs madlavning over bål sammen med landsbyen Kasapos mad-mamas. Der var på mange måder langt hjem til de fire danske kokkes vanterammer og ikke mindst køkkener og udstyr.

Henrik Yde, Thomas Herman, Ditte Ingemann og Gorm Wisweh spillede med deres opskrifter fra turen og deres dedikerede omtale af CARE Danmarks arbejde gennem en række medier en vigtig rolle i kampagnen Alle Har Ret Til Mad. På den måde stod de tæt sammen med organisationen i kampen mod sult, hvor vi sammen satte fokus på, at det for verdens fattigste ikke kun er et spørgsmål om, *hvad* de spiser, men *om* de spiser overhovedet.



CARE Danmark

Jemtelandsgade 1
2300 København S
Tlf: + 45 35 200 100
E-mail: care@care.dk



care®

www.care.dk
www.facebook.com/caredanmark